

Norsk Romsenter virksomhetsstrategi

2023–2025



Romvirksomhet

– en drivkraft i samfunnet

Romvirksomhet er i økende grad en drivkraft i moderniseringen av samfunnet. Offentlige satsinger i romsektoren understøtter politiske prioriteringsområder; i Norge gjelder det spesielt det grønne skiftet, eksport, nordområdene, klima og miljø, samfunnssikkerhet og beredskap.

Den globale romsektoren er ekspansiv med stadig økende brukerflater og med mange nye private og statlige aktører. Dette gir større muligheter, men også økt konkurranse for norske aktører.

Norsk romvirksomhet skal bidra til å løse samfunnsutfordringer, støtte digitalisering, omstilling og forskning, samt bygge nye arbeidsplasser. Den skal bidra til å ivareta norske strategiske interesser, spesielt i Arktis og Antarktis. Romvirksomhet spiller en stadig større rolle i det nasjonale sikkerhetsarbeidet.

Forsvarssektorens utnyttelse av rommet vokser dels som et resultat av mer bruk av romrelaterte kommersielle løsninger og flerbrukssystemer, noe som i sin tur aktualiserer sivil-militært samarbeid.

I Norge har vi en pragmatisk tilnærming til romvirksomhet. Investeringer vi gjør, og teknologi og tjenester som utvikles, skal samlet bidra til et bedre og tryggere samfunn.

Norsk Romsenter er statens strategiske, samordnende og utøvende organ i romspørsmål. Gjennom vårt oppdrag har vi et omfattende tverrfaglig og internasjonalt arbeidsfelt og en bred kontaktflate. For å nå målene Nærings- og fiskeridepartementet har gitt oss, samt for å løse en økende mengde oppdrag fra brukerdepartementer, må vi prioritere våre oppgaver og gjennomføre vårt daglig virke på en systematisk og helhetlig måte.



Virksomhetsstrategien

– et hjelpemiddel for å nå våre mål

Virksomhetsstrategien er et verktøy og hjelpemiddel for overordnet planlegging og prioritering.

Den skal fungere som en referanse og ledetråd for arbeidet vårt med å utvikle Norge som en ansvarlig og moderne romnasjon og Norsk Romsenter som en attraktiv arbeidsplass.

Virksomhetsstrategien skal gi retning i arbeidet på Norsk Romsenter, være helhetlig og langsiktig, samt angi hvilke områder som skal prioriteres for å utføre samfunnsoppdraget og å nå målene.

I virksomhetsstrategien legger vi til grunn vår felles visjon, våre verdier og de overordnede mål vi skal oppnå.

Visjon

Vi gjør verdensrommet
verdifulle og nyttig for Norge



Våre verdier

Norsk Romsenters verdier beskriver hvordan vi er, hva vi representerer og hva som er viktig for oss i utførelsen av vårt oppdrag.

Som ansatte ved Norsk Romsenter er vi:

Imøtekommende

Vi er tilgjengelige og hjelpsomme som rådgivere og kollegaer. Gjennom dialog og samvirke jobber vi for å finne løsninger som oppfyller nasjonale behov og ønsker.

Pålitelige

Vi er åpne og forutsigbare i vårt virke. Vårt arbeid bygger på velbegrunnede vurderinger, fundamentert på faglig kunnskap og integritet.

Fremsynte

Vi er nysgjerrige og kunnskapssøkende. Vi identifiserer muligheter for å utvikle og utnytte romteknologi og satellittdata for fremtiden.



Meld. St. 10 (2019–2020)

Hovedmål

- Romvirksomhet skal være et verktøy for norske interesser

Delmål

- Dekke sentrale samfunns- og brukerbehov
- Skape lønnsomme bedrifter, vekst og sysselsetting
- Sikring av romrelatert infrastruktur
- Sikre norske utenriks-, sikkerhets- og forsvarspolitiske interesser i romvirksomhet og det ytre rom



Norsk Romsenters mål

Nærings- og fiskeridepartementet definerer Norsk Romsenters mål og samfunnsoppdrag gjennom Hovedinstruksen og årlige Tildelingsbrev:

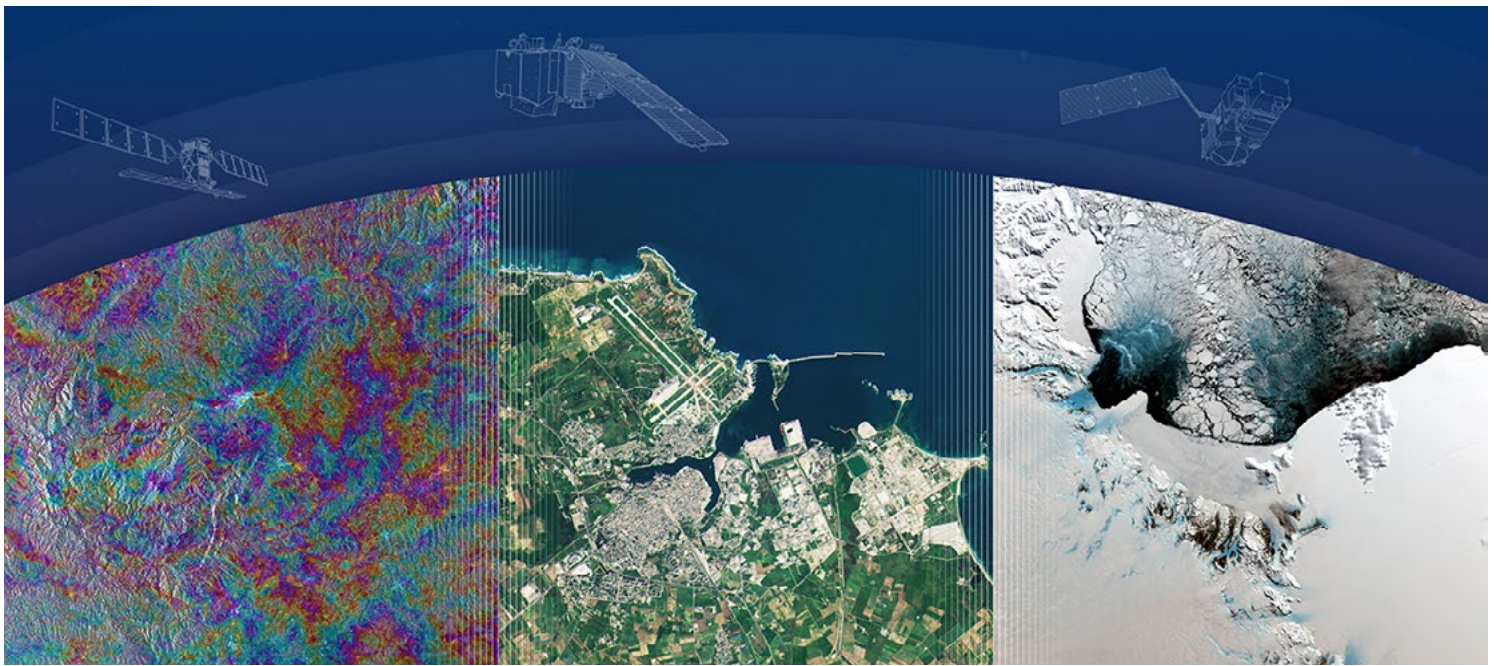
Formål: Norsk Romsenter skal være statens strategiske, samordnende og utøvende organ for å sikre en effektiv utnyttelse av verdensrommet til beste for det norske samfunnet

Hovedmål

- Viktige samfunnsutfordringer løses effektivt ved bruk av romvirksomhet
- Norsk Romsenter skal arbeide for at romvirksomheten utnyttes som et strategisk og kostnadseffektivt verktøy for å løse samfunnsutfordringer innenfor ulike prioriterte politikkområder

Delmål

- Konkurransedyktig norsk romnæring i et internasjonalt marked
- Romvirksomhet utnyttes for nyskapning og omstilling også utenfor romnæringen
- Effektiv og sikker utnyttelse av romvirksomhet i offentlig forvaltning og i samfunnet for øvrig
- Formidle faglig kunnskap om nytteverdien av romvirksomhet



Samfunnsområder vi prioriterer

Norsk Romsenter har identifisert følgende samfunnsområder der romvirksomhet er av spesiell betydning og som skal prioriteres i vårt arbeid:

- **Klima og miljø**
Vi skal bidra til å oppfylle Norges internasjonale forpliktelser og ambisjoner knyttet til FNs bærekraftsmål, Parisavtalen og Norges klimamål.
- **Samfunnssikkerhet og beredskap**
Vi skal bidra til sikre, effektive og tverrsektorielle rombaserte løsninger som styrker det nasjonale sikkerhets- og beredskapsarbeidet. Romvirksomhet skal bidra til nasjonal sikkerhet og til et trygt samfunn.
- **Næringsutvikling**
Vi skal utnytte våre virkemidler for å bidra til økt eksport, grønn omstilling og fornyelse i næringslivet.
- **Nordområdene**
Vi skal fremme ansvarlig og bærekraftig utvikling i nordområdene, dekke brukerbehov og skape næringsvekst gjennom rombasert løsninger.

Strategiske satsingsområder

– hva vi skal prioritere i vårt arbeid

For å nå målene våre, trenger vi å prioritere innsats og ressursbruk.

Vi har derfor definert fire strategiske satsingsområder.

Utvikle og samordne nasjonale romaktører

Romvirksomheten er i rask utvikling og konkurransen i markedet er økende. Norsk romvirksomhet består av en rekke aktører innen FOU, institutter og akademika, statlige og private bedrifter, samt offentlige og private brukere.

Vi skal:

- aktivt utvikle norsk romsektor i tett dialog med brukere av tjenester og aktører i og utenfor sektoren
- videreutvikle samarbeidet med det øvrige virkemiddelapparatet
- øke vår tilstedeværelse på arenaer, og innen nye bransjer, der vi ser potensial for å utnytte romteknologi i større grad enn i dag

Ivareta norske interesser internasjonalt

I Europa baserer romsektoren seg i stor grad på bi- eller multilateralt samarbeid. Norge deltar i de store felleseuropeiske romprogrammene i European Space Agency (ESA) og EU. Norsk Romsenter har ansvar for å ivareta norske interesser i disse programmene. Norge er i tillegg medlem av FNs komité for fredelig bruk av verdensrommet (UNCOPUOS).

Vi skal:

- utnytte vår deltakelse i ESA og EUs romprogrammer til beste for nasjonen
- utnytte og videreutvikle nasjonale fortrinn
- utvikle og vedlikeholde et internasjonalt nettverk
- videreutvikle samarbeidet med romsentre i andre land
- delta i COPUOS for å støtte opp om en FN-ledet rettsorden i rommet

Være en tydelig premissleverandør

I det norske samfunnet er bruken og avhengigheten av rombaserte tjenester økende. Romsektoren bidrar til effektivisering og omstilling i flere sektorer.

Vi skal:

- gi faglig råd til departementer, etater og andre statlige og offentlige aktører
- være en troverdig premissleverandør for utviklingen av romsektoren
- bidra til økt bruk av romdomenet i offentlig sektor
- formidle og kommunisere nytten av romvirksomhet

Utvikle organisasjonen

Norsk Romsenter er en faglig sterk organisasjon. Norsk og internasjonal romvirksomhet er i kontinuerlig endring, og dette setter krav til at organisasjonen og de ansatte utvikler seg i takt med nye krav og behov.

Vi skal:

- være en innovativ, spennende og utviklende arbeidsplass
- være en tilpasningsdyktig organisasjon, som gir de ansatte utfordringer og faglige utviklingsmuligheter
- være en arbeidsplass som fremmer et trygt, raust og inkluderende arbeidsmiljø





Norsk Romsenter,
Drammensveien 165,
0277 Oslo
Tel.: +47 22 51 18 00
spaceagency@spaceagency.no
www.romsenter.no

NRS-Rapport (2023)3

Forsiden, NASA
S. 4, 6, 8, 11 og baksiden, AdobeStock
S. 2, linephoto/iStockPhoto
S. 7, Stortinget/Vidar M. Husby
S. 9, ESA

